

Plano de Trabalho

INSTITUIÇÃO PROPONENTE

Número do PT:				
Órgão/Entidade: SPDM - Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina				
CNPJ: 61.699.567/0001-92				
CNES: 2077485				
Endereço: R NAPOLEAO DE BARROS, 715				
Município: São Paulo CEP: 04024002				
Telefone: (11) 5576-4522				
E-mail: nacime.mansur@huhsp.org.br				
CPF	Representante Legal	RG	Cargo	Email
042.038.438-39	RONALDO RAMOS LARANJEIRA	77911386	Diretor Presidente	presidencia@spdm.org.br

GESTOR DO CONVÊNIO

CPF	RG	Nome do Gestor	Cargo	E-mail
120.686.738-86	27.873.578-2	GUSTAVO MACHADO BARROS	Diretor Técnico	gustavo.barros@hospitallacan.spdm.org.br

RECEBIMENTO DO RECURSO

Banco: Banco do Brasil Agência: 2038-9 Número: 112547-8

Praça de Pagamento: Largo Vinte e Um de Abril, 271 - CEP 06803-400

Declaramos que esta Conta Corrente será exclusiva para o recebimento do recurso e pagamento das despesas neste convênio.

CONTEXTO DA INSTITUIÇÃO PROPONENTE

Missão da Instituição:

A SPDM – Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina tem como:

Missão: Atuar com excelência na atenção à saúde sem preconceito, distinção ou classificação dos cidadãos.

Visão: Ser reconhecida como organização filantrópica brasileira em saúde de maior abrangência e competência.

Valores: Capacitação; Compromisso social; Confiabilidade; Empreendedorismo; Equidade; Ética; Humanização; Qualidade; Sustentabilidade ecológica, econômica e social; Tradição; Transparência.

Histórico da Instituição:

O Hospital Lacan, localizado no município de São Bernardo do Campo no Estado de São Paulo, iniciou suas atividades em março de 2008 como um Hospital privado e filantrópico, especializado no atendimento da dependência química (álcool e drogas). Em 2009 foi conveniado pela Secretaria de Estado da Saúde, passando a ser um Hospital referência no Programa Recomeço do Governo do Estado de São Paulo, disponibilizando leitos para desintoxicação em dependência química, atendendo todo o Estado de São Paulo, através das dezessete DRSs (Departamentos Regionais de Saúde) e CRATOD (Centro de Referência de Álcool, Tabaco e outras Drogas). O Programa Recomeço trabalha na prevenção do uso de substâncias psicoativas, promove o acesso à Justiça e à Cidadania, enfrentamento ao tráfico de



drogas, tratamento médico, apoio aos dependentes e familiares. Busca proporcionar vida saudável e digna à população do Estado de São Paulo. O Programa é destinado as pessoas expostas ao risco, uso, abuso e dependência de substâncias psicoativas, para assim promover a prevenção, tratamento reinserção social e recuperação, controle e requalificação dos territórios degradados. Em 01 de janeiro de 2017 a SPDM -Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina assumiu a gestão do Hospital Lacan, através de contrato emergencial para execução, implementação e gerenciamento das atividades do Hospital, por meio de parceria com a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo, com a missão de trazer toda sua expertise no tratamento especializado aos pacientes dependentes químicos. A equipe de profissionais da SPDM iniciou intenso trabalho de reestruturação dos processos assistenciais e administrativos do Hospital, com o objetivo de melhorar as condições de atendimento ao paciente, conforme atendimento às normas e legislação vigente e em consonância com as diretrizes da Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo. Até dezembro de 2016 o Hospital Lacan era gerenciado pela OSS - Sociedade Assistencial Bandeirantes. Quando a SPDM assumiu o Hospital, foi realizado um diagnóstico, tanto da parte estrutural, documental, processos administrativos e assistenciais. No contexto situacional encontrado ao assumir o Hospital, foram identificados fragilidades e problemas em todos os cenários e ações corretivas foram tomadas pela SPDM.

QUALIFICAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO

Objeto: Custeio - Folha de pagamento, Material de consumo e Prestação de serviço

Detalhamento do Objeto - Itens:

Descrição do Item	Quantidade Itens	Valor Unitário (R\$)	Valor Total (R\$)
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 5.152,89	R\$ 5.152,89
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 276.586,00	R\$ 276.586,00
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 7.057,70	R\$ 7.057,70
Aquisição de Material de Consumo - Escritório, Papelaria e Impressos	1	R\$ 18.507,38	R\$ 18.507,38
Aquisição de Material de Consumo - Artigos de Higiene Pessoal	1	R\$ 167.724,75	R\$ 167.724,75
Aquisição de Material de Consumo - Gêneros Alimentícios	1	R\$ 1.223.603,35	R\$ 1.223.603,35
Aquisição de Material de Consumo - Enfermagem	1	R\$ 31.420,61	R\$ 31.420,61
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 1.909,00	R\$ 1.909,00
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 2.350,00	R\$ 2.350,00
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 12.000,00	R\$ 12.000,00
Aquisição de Material de Consumo - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00



Descrição do Item	Quantidade Itens	Valor Unitário (R\$)	Valor Total (R\$)
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 5.476,50	R\$ 5.476,50
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 852.000,00	R\$ 852.000,00
Prestação de Serviços - Médico	1	R\$ 1.757.207,10	R\$ 1.757.207,10
Aquisição de Material de Consumo	1	R\$ 90.847,16	R\$ 90.847,16
Aquisição de Material de Consumo	1	R\$ 198.307,19	R\$ 198.307,19
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 180.230,12	R\$ 180.230,12
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 236.134,47	R\$ 236.134,47
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 576.642,10	R\$ 576.642,10
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 93.555,63	R\$ 93.555,63
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 323.632,84	R\$ 323.632,84
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 1.105,98	R\$ 1.105,98
Folha de Pagamento de Pessoal - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 12.582.460,23	R\$ 12.582.460,23
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 6.960,00	R\$ 6.960,00
Totais	24	R\$ 18.665.871,00	R\$ 18.665.871,00

Objetivo:

Será utilizado para custeio na execução das atividades assistenciais médicas e não médicas no Hospital Lacan, com folha de pagamento, prestação de serviços e materiais de consumo e manutenção.

Justificativa:

Dar prosseguimento à Assistência Médica Especializada para usuários referenciados pelo SUS pela Central de Regulação de Ofertas de Serviços (CROSS), em regime de internação, inclusive compulsória, de dependentes químicos de álcool e outras drogas. O Hospital Lacan possui serviço hospitalar de referência para atenção a pessoas com sofrimento ou transtorno mental e com necessidades de saúde decorrentes do uso de álcool e outras drogas. Os pacientes devem ser encaminhados pela Secretaria de Estado da Saúde, admitidos no Hospital Lacan pelo médico que realiza as avaliações necessárias, internação e prossegue com o projeto terapêutico.



Local: Avenida José Odorizzi, 620 - Assunção - São Paulo - CEP 09.810-000

Observações:

Renovação do Convênio nº 00121/2022

CNES Matriz – 2077485

CNES Filial – 2082292

METAS A SEREM ATINGIDAS

Metas Qualitativas:

Descrição da Meta:	Mensalmente, obter no mínimo 90% de aceitabilidade geral nos níveis de satisfação "ótimo" e "bom" entre 60 usuários que tenham recebido alta melhorada do hospital naquele mês.
Ações para Alcance:	Aferição do indicador através de Pesquisa de Satisfação aplicada junto aos usuários - pacientes e familiares.
Situação Atual:	A média do índice de satisfação "ótimo" e "bom" do usuário no primeiro quadrimestre de 2024 foi de 91%.
Situação Pretendida:	Manter o mínimo de 90% de aceitabilidade geral nos níveis de satisfação "ótimo" e "bom" entre 60 usuários com foco em melhoria contínua no atendimento prestado.
Indicador de Resultado:	Aceitabilidade geral – mensurada através de Pesquisa de Satisfação pela escala de Likert durante as altas melhoradas e tabulação através de ferramenta específica.
Fórmula de Cálculo do Indicador:	n° de resultados "bom e ótimo" / 60 usuários atendidos com alta melhorada x 100
Fonte do Indicador:	Serviço de Assistência ao Usuário - SAU

Metas Quantitativas:



Descrição da Meta:	Disponibilizar 185 leitos de internação hospitalar e manter o mínimo de 85% de taxa de ocupação ao mês, sendo: 49 leitos para assistência aos pacientes adolescentes (masculino e feminino) e 136 leitos para assistência aos pacientes adultos (masculino e feminino).
Ações para Alcance:	Disponibilização de vagas para a rede de assistência, através dos canais de regulação da SES, considerando Projeto Terapêutico com média de permanência de 45 a 60 dias.
Situação Atual:	A média da taxa de ocupação no primeiro quadrimestre de 2023 foi de 85,7%.
Situação Pretendida:	Manter no mínimo 85% da taxa de ocupação/mês.
Indicador de Resultado:	Realização de censo com a taxa de ocupação diária e apresentação de relatório mensal que apresenta nominalmente os pacientes, idade, sexo, procedência, origem, CID, condição de internação, data de internação e data de alta.
Fórmula de Cálculo do Indicador:	n° de pacientes – dia / n° de leitos – dia x 100
Fonte do Indicador:	Sistema de Gerenciamento de Leitos

ETAPAS OU FASES DE EXECUÇÃO

Ordem	Etapa	Duração da execução (em dias)	Descrição
1	Prestadores de Serviço - Cotação	30	Trata-se de contratos firmados com prestadores de serviço através de contratação por pregão eletrônico. Os contratos são formalizados por 12 meses, podendo ser renovado até 48 meses, ou de acordo com a vigência do instrumento de formalização com a Secretaria da Saúde. E, os pagamentos ocorrem mensalmente a estes prestadores.
2	Prestadores de Serviço - Pregão Eletrônico	60	Trata-se de contratos firmados com prestadores de serviço através de contratação por pregão eletrônico. Os contratos são formalizados por 12 meses, podendo ser renovado até 48 meses, ou de acordo com a vigência do instrumento de formalização com a Secretaria da Saúde. E, os pagamentos ocorrem mensalmente a estes prestadores.
3	Prestadores de Serviço - Formalização Contratual	30	Trata-se de contratos firmados com prestadores de serviço através de contratação por pregão eletrônico. Os contratos são formalizados por 12 meses, podendo ser renovado até 48 meses, ou de acordo com a vigência do instrumento de formalização com a Secretaria da Saúde. E, os pagamentos ocorrem mensalmente a estes prestadores.
4	Prestadores de Serviço - Pagamento da nota fiscal	30	Trata-se de contratos firmados com prestadores de serviço através de contratação por pregão eletrônico. Os contratos são formalizados por 12 meses, podendo ser renovado até 48 meses, ou de acordo com a vigência do instrumento de formalização com a Secretaria da Saúde. E, os pagamentos ocorrem mensalmente a estes prestadores.
5	Serviços Diversos - Inserção de Pedido de Compra	10	Para a prestação dos serviços diversos procedemos com cotações através do setor de compras, utilizando-se a plataforma Bionexo. Cada serviço tem uma periodicidade para ocorrer, pois estão atrelados a legislação e Norma Regulamentadoras



Ordem	Etapa	Duração da execução (em dias)	Descrição
6	Serviços Diversos - Cotação	30	Para a prestação dos serviços diversos procedemos com cotações através do setor de compras, utilizando-se a plataforma Bionexo. Cada serviço tem uma periodicidade para ocorrer, pois estão atrelados a legislação e Norma Regulamentadoras
7	Serviços Diversos - Formalização da Cotação	30	Para a prestação dos serviços diversos procedemos com cotações através do setor de compras, utilizando-se a plataforma Bionexo. Cada serviço tem uma periodicidade para ocorrer, pois estão atrelados a legislação e Norma Regulamentadoras
8	Serviços Diversos - Pagamento da nota fiscal	365	Para a prestação dos serviços diversos procedemos com cotações através do setor de compras, utilizando-se a plataforma Bionexo. Cada serviço tem uma periodicidade para ocorrer, pois estão atrelados a legislação e Norma Regulamentadoras
9	Material de Consumo - Inserção de Pedido de Compra	10	Os materiais de consumo são utilizados diariamente na unidade e a cotação é realizada através do Portal Bionexo quadrimestralmente, com entregas mensais
10	Material de Consumo - Cotação	60	Os materiais de consumo são utilizados diariamente na unidade e a cotação é realizada através do Portal Bionexo quadrimestralmente, com entregas mensais
11	Material de Consumo - Confeção do Processo	10	Os materiais de consumo são utilizados diariamente na unidade e a cotação é realizada através do Portal Bionexo quadrimestralmente, com entregas mensais
12	Material de Consumo - Entrega do fornecedor	10	Os materiais de consumo são utilizados diariamente na unidade e a cotação é realizada através do Portal Bionexo quadrimestralmente, com entregas mensais
13	Material de Consumo - Pagamento da nota fiscal	30	Os materiais de consumo são utilizados diariamente na unidade e a cotação é realizada através do Portal Bionexo quadrimestralmente, com entregas mensais
14	Recursos Humanos - Triagem de Currículos	10	A contratação da equipe ocorre de acordo com a rotatividade de colaboradores na unidade, considerando o quadro destinado ao Convênio de Gestão. A fase de contratação pode perdurar até 30 dias para a conclusão de todas as etapas, desde o processo seletivo, exames admissionais e entrega de documentos
15	Recursos Humanos - Entrevista	10	A contratação da equipe ocorre de acordo com a rotatividade de colaboradores na unidade, considerando o quadro destinado ao Convênio de Gestão. A fase de contratação pode perdurar até 30 dias para a conclusão de todas as etapas, desde o processo seletivo, exames admissionais e entrega de documentos
16	Recursos Humanos - Exames Admissionais	5	A contratação da equipe ocorre de acordo com a rotatividade de colaboradores na unidade, considerando o quadro destinado ao Convênio de Gestão. A fase de contratação pode perdurar até 30 dias para a conclusão de todas as etapas, desde o processo seletivo, exames admissionais e entrega de documentos
17	Recursos Humanos - Entrega de documentos	3	A contratação da equipe ocorre de acordo com a rotatividade de colaboradores na unidade, considerando o quadro destinado ao Convênio de Gestão. A fase de contratação pode perdurar até 30 dias para a conclusão de todas as etapas, desde o processo seletivo, exames admissionais e entrega de documentos



Ordem	Etapa	Duração da execução (em dias)	Descrição
18	Recursos Humanos-Contratação	30	A contratação da equipe ocorre de acordo com a rotatividade de colaboradores na unidade, considerando o quadro destinado ao Convênio de Gestão. A fase de contratação pode perdurar até 30 dias para a conclusão de todas as etapas, desde o processo seletivo, exames admissionais e entrega de documentos

PLANO DE APLICAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS

Ordem	Tipo Objeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
1	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Serviço de Manejo Integrado de Pragas	0,00	0,00%	7.057,70	0,04%
2	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Locação e higienização de enxoval	0,00	0,00%	276.586,00	1,48%
3	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Seguro Predial	0,00	0,00%	5.152,89	0,03%
4	Custeio - Material de consumo	Aquisição de Material de Consumo - Escritório, Papelaria e Impressos	Material de Escritório	0,00	0,00%	18.507,38	0,10%
5	Custeio - Material de consumo	Aquisição de Material de Consumo - Artigos de Higiene Pessoal	Material de Higiene	0,00	0,00%	167.724,75	0,90%



Ordem	Tipo Objeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
6	Custeio - Material de consumo	Aquisição de Material de Consumo - Gêneros Alimentícios	Gênero Alimentício	0,00	0,00%	1.223.603,35	6,56%
7	Custeio - Material de consumo	Aquisição de Material de Consumo - Enfermagem	Materiais de Enfermagem - álcool, luva, máscara	0,00	0,00%	31.420,61	0,17%
8	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Manutenção de Extintores	0,00	0,00%	1.909,00	0,01%
9	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Serviço de manutenção ar condicionado	0,00	0,00%	2.350,00	0,01%
10	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Locação de mobiliário	0,00	0,00%	12.000,00	0,06%
11	Custeio - Material de consumo	Aquisição de Material de Consumo - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Aquisição de Uniformes	0,00	0,00%	15.000,00	0,08%
12	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Limpeza e Higienização dos Reservatórios de Água	0,00	0,00%	5.476,50	0,03%
13	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Locação de Imóvel	0,00	0,00%	852.000,00	4,56%



Ordem	Tipo Objeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
14	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Médico	Serviços médicos com contratação de Pessoa Jurídica, especialidades: Psiquiatria, Clínico, Infectologia.	0,00	0,00%	1.757.207,10	9,41%
15	Custeio - Material de consumo	Aquisição de Material de Consumo	Materiais de Limpeza	0,00	0,00%	90.847,16	0,49%
16	Custeio - Material de consumo	Aquisição de Material de Consumo	Medicamentos Classes: Psicotrópicos, antibióticos, clínicos, antialérgicos, anti-inflamatórios, corticoides, antifúngicos, cardiovasculares, antiarrítmicos, anti-hipertensivo, broncodilatadores, diuréticos, antidepressivo.	0,00	0,00%	198.307,19	1,06%
17	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Custos Indiretos - Prestação de serviços de TI - Monitoramento e suporte - Locação de Bens Móveis e equipamentos - Site -Locação de Firewall - Suporte Técnico - Prestação de Serviço de Infraestrutura - Instalação de redes - Serviço Proteção de Dados - Treinamento Online - Outsourcing de Infraestrutura - Licença de uso do Office - Link de dados e comunicação - Estruturação de Dados - Plataforma de Compras e Pregão Eletrônico – Ponto Eletrônico	0,00	0,00%	576.642,10	3,09%
18	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Utilidade Pública - gás	0,00	0,00%	93.555,63	0,50%



Ordem	Tipo Objeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
19	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Utilidade Pública - água	0,00	0,00%	323.632,84	1,73%
20	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Utilidade Pública - energia	0,00	0,00%	180.230,12	0,97%
21	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Serviços de Transporte - moto frete e utilitários	0,00	0,00%	236.134,47	1,27%
22	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Serviços de PABX	0,00	0,00%	6.960,00	0,04%
23	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Gases Medicinais	0,00	0,00%	1.105,98	0,01%
24	Custeio - Folha de pagamento	Folha de Pagamento de Pessoal - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Folha de Pagamento	0,00	0,00%	12.582.460,23	67,41%
Total:				R\$ 0,00	0,00%	R\$ 18.665.871,00	100,00%

1. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO



Nº Parcela	Valor Parcela	%	Proponente	%	Concedente	%	Total de Desembolso
1	1.555.489,00	8,33	0,00	0,00	1.555.489,00	8,33	1.555.489,00
2	1.555.489,00	8,33	0,00	0,00	1.555.489,00	8,33	1.555.489,00
3	1.555.489,00	8,33	0,00	0,00	1.555.489,00	8,33	1.555.489,00
4	1.555.489,00	8,33	0,00	0,00	1.555.489,00	8,33	1.555.489,00
5	1.555.489,00	8,33	0,00	0,00	1.555.489,00	8,33	1.555.489,00
6	1.555.489,00	8,33	0,00	0,00	1.555.489,00	8,33	1.555.489,00
7	1.555.489,00	8,33	0,00	0,00	1.555.489,00	8,33	1.555.489,00
8	1.555.489,00	8,33	0,00	0,00	1.555.489,00	8,33	1.555.489,00
9	1.555.489,00	8,33	0,00	0,00	1.555.489,00	8,33	1.555.489,00
10	1.555.489,00	8,33	0,00	0,00	1.555.489,00	8,33	1.555.489,00
11	1.555.489,00	8,33	0,00	0,00	1.555.489,00	8,33	1.555.489,00
12	1.555.492,00	8,33	0,00	0,00	1.555.492,00	8,33	1.555.492,00
Valor Total	18.665.871,00	100,00	0,00	0,00	18.665.871,00	100,00	18.665.871,00

1. PREVISÃO DE EXECUÇÃO

Início: A partir da data de assinatura do Ajuste:

Término: Vigência do Ajuste

2. RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DESTE PLANO

CPF	Nome	RG	Cargo	E-mail
120.686.738-86	GUSTAVO MACHADO BARROS	27.873.578-2	Diretor Técnico	gustavo.barros@hospitalacan.spdm.org.br

ASSINATURAS DIGITAIS

Documento assinado digitalmente pela(s) pessoa(s) abaixo, conforme Decreto Federal 8.539 de 08/10/2015.

São Paulo, 05 de Julho de 2024

RONALDO RAMOS LARANJEIRA
Diretor Presidente

SPDM - ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA CNPJ-61.699.567/0001-92

DÉBORA TEIXEIRA DO AMARAL



Diretor Técnico de Saúde III - Substituto
Departamento Regional de Saúde Grande São Paulo - DRS I

TATIANA DE CARVALHO COSTA LOSCHER
Coordenador
CGOF / COORDENADORIA DE GESTÃO ORÇAMENTARIA E FINANCEIRA / GABINETE DO COORDENADOR

ELEUSES VIEIRA DE PAIVA
Secretário de Saúde
Gabinete do Secretário
Assinado pelo substituto PRISCILLA REINISCH PERDICARIS



Assinado com senha por: TATIANA DE CARVALHO COSTA LOSCHER - 05/07/2024 às 15:25:34
Assinado com senha por: PRISCILLA REINISCH PERDICARIS - 05/07/2024 às 15:28:36
Assinado com senha por: DÉBORA TEIXEIRA DO AMARAL - 05/07/2024 às 15:09:46
Assinado com senha por: RONALDO RAMOS LARANJEIRA - 05/07/2024 às 13:40:04
Documento N°: 3035981A3855281 - consulta é autenticada em:
<https://demandas.spsempapel.sp.gov.br/demandas/documento/3035981A3855281>



SESPTA2024006858DM