

SPDM - ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA

Plano de Trabalho

INSTITUIÇÃO PROPONENTE

Número do PT: SES-PRC-2026-01725-DM				
Órgão/Entidade: SPDM - ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA				
CNPJ: 61.699.567/0001-92				
CNPES: 2077485				
Endereço: RUA NAPOLEÃO DE BARROS, 715				
Município: São Paulo CEP: 04024002				
Telefone: (11) 91368-0552				
E-mail: presidencia@spdm.org.br				
CPF	Representante Legal	RG	Cargo	Email
042.038.438-39	RONALDO RAMOS LARANJEIRA	7.791.138-6	Diretor Presidente	presidencia@spdm.org.br

GESTOR DO CONVÊNIO

CPF	RG	Nome do Gestor	Cargo	E-mail
120.686.738-86	27.873.578-2	Gustavo Machado Barros	Diretor Técnico	gustavo.barros@hospitalacacn.spdm.org.br

RECEBIMENTO DO RECURSO

Banco: Banco do Brasil Agência: 5108-X Número: 131-7

Praça de Pagamento: Av. Paulista, 1230 - 9º andar- Bela Vista- CEP. 1310901

Declaramos que esta Conta Corrente será exclusiva para o recebimento do recurso e pagamento das despesas neste convênio.

CONTEXTO DA INSTITUIÇÃO PROPONENTE

Missão da Instituição:

A SPDM – Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina tem como:
Missão: Atuar com excelência na atenção à saúde sem preconceito, distinção ou classificação dos cidadãos. Visão: Ser reconhecida como organização filantrópica brasileira em saúde de maior abrangência e competência.
Valores: Capacitação; Compromisso social; Confiabilidade; Empreendedorismo; Equidade; Ética; Humanização; Qualidade; Sustentabilidade ecológica, econômica e social; Tradição; Transparência.

Histórico da Instituição:

O Hospital Lacan, localizado no município de São Bernardo do Campo no Estado de São Paulo, iniciou suas atividades em março de 2008 como um hospital filantrópico.
Em 2009, foi conveniado pela Secretaria de Estado da Saúde, passando a ser um hospital referência no Programa Recomeço do Governo do Estado de São Paulo, disponibilizando leitos para desintoxicação em dependência química, com abrangência estadual, através dos dezessete Departamentos Regionais de Saúde e do CRATOD (Centro de Referência de Álcool, Tabaco e outras Drogas).
Em 2017, a SPDM – Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina assumiu a gestão do Hospital Lacan, através de contrato emergencial para implementação e execução das atividades, por meio de parceria com a Secretaria



SESPTA2026022880DM

SPDM - ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA

de Estado da Saúde, com a missão de trazer toda sua expertise no tratamento especializado aos pacientes dependentes químicos.

Em maio de 2023, com a extinção do CRATOD e a criação do Hub de Cuidados em Crack e Outras Drogas, o Hospital Lacan progressivamente passou a ocupar a maior parte dos seus leitos com pacientes procedentes daquele equipamento de saúde; mantendo a exclusividade do convênio com a SES, além da regulação plena dos leitos pela CROSS (Central de Regulação de Ofertas de Serviços de Saúde).

Resultado do trabalho integrado entre segurança, saúde e desenvolvimento social, com o apoio da prefeitura, o dia 13 de maio de 2025 marca a desmobilização da principal cena aberta de uso de drogas no município de São Paulo, área conhecida como Cracolândia. À época, houve cerca de 30.000 encaminhamentos para leitos hospitalares dos programas de desintoxicação do estado, bem como a ampliação da rede que passou a incluir outros serviços, como o Serviço de Acolhimento Terapêutico Residencial na modalidade Casas Terapêuticas e o Serviço de Apoio e Suporte às Famílias e Indivíduos em Espaços Prevenir.

Enquanto houve diminuição da demanda por internações para desintoxicação de pacientes procedentes da cena aberta de uso do município de São Paulo, o hospital observou um significativo aumento proporcional de demandas por internações compulsórias de todo o estado.

QUALIFICAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO

Objeto: Custeio - Folha de pagamento, Custeio - Material de consumo, Custeio - Prestação de serviço

Detalhamento do Objeto - Itens:

Descrição do Item	Quantidade Itens	Valor Unitário (R\$)	Valor Total (R\$)
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 7.057,70	R\$ 7.057,70
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 276.586,00	R\$ 276.586,00
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 5.152,89	R\$ 5.152,89
Aquisição de Material de Consumo - Escritório, Papelaria e Impressos	1	R\$ 18.507,38	R\$ 18.507,38
Aquisição de Material de Consumo - Artigos de Higiene Pessoal	1	R\$ 167.724,75	R\$ 167.724,75
Aquisição de Material de Consumo - Gêneros Alimentícios	1	R\$ 1.223.603,35	R\$ 1.223.603,35
Aquisição de Material de Consumo - Enfermagem	1	R\$ 31.420,61	R\$ 31.420,61
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 1.909,00	R\$ 1.909,00
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 2.350,00	R\$ 2.350,00
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 12.000,00	R\$ 12.000,00
Aquisição de Material de Consumo - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00



SESPTA2026022880DM

SPDM - ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA

Descrição do Item	Quantidade Itens	Valor Unitário (R\$)	Valor Total (R\$)
Prestação de Serviços - Outros(Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 5.476,50	R\$ 5.476,50
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 852.000,00	R\$ 852.000,00
Prestação de Serviços - Médico	1	R\$ 1.757.207,10	R\$ 1.757.207,10
Aquisição de Material de Consumo - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 90.847,16	R\$ 90.847,16
Aquisição de Material de Consumo - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 198.307,19	R\$ 198.307,19
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 576.642,10	R\$ 576.642,10
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 93.555,63	R\$ 93.555,63
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 323.632,84	R\$ 323.632,84
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 180.230,12	R\$ 180.230,12
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 236.134,47	R\$ 236.134,47
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 6.960,00	R\$ 6.960,00
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 1.105,98	R\$ 1.105,98
Folha de Pagamento de Pessoal - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 12.582.460,23	R\$ 12.582.460,23
Totais	24	R\$ 18.665.871,00	R\$ 18.665.871,00

Objetivo:

Será utilizado para custeio na execução das atividades assistenciais médicas e não médicas no Hospital Lacan, com folha de pagamento, materiais de consumos, gêneros alimentícios, medicamentos, materiais de manutenção, locações e prestação de serviços.

Justificativa:

A internação psiquiátrica para desintoxicação oferece segurança e dignidade, sendo muitas vezes o marco inicial de um tratamento que visa a recuperação do indivíduo. Esse modelo assistencial combina estratégias terapêuticas eficazes, com uma abordagem humanizada, ética e inclusiva.

Localizado próximo a saída 20 da Rodovia Anchieta, o Hospital Lacan ocupa um terreno de 12.800 m², sendo 6.800 m² de área construída, 118 leitos, distribuídos em cinco unidades de internação e uma unidade de manejo de crise. Nas



SESPTA2026022880DM

SPDM - ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA

áreas assistenciais, há consultórios, salas de atividades multiprofissionais, oficina terapêutica, campo de futebol gramado e duas quadras esportivas; enquanto, nas áreas administrativas, há serviços de apoio como Recepção, Unidade de Alimentação e Nutrição (UAN), Farmácia Hospitalar, Tecnologia da Informação (TI), Manutenção, Hotelaria – Rouparia, Serviço de Limpeza e Controle de Acessos -, Ouvidoria, Almoxarifado, Serviços Especializados em Segurança e Medicina do Trabalho (SESMT) e Secretaria.

O acesso de pacientes é regulado exclusivamente pelo Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP). O objetivo principal da desintoxicação hospitalar é a estabilização psíquica dos pacientes e a abstinência de substâncias psicoativas de abuso, inclusive de tabaco. Objetivos secundários incluem melhorar o autocontrole, autoestima e autoimagem, retomar vínculos familiares e sociais, bem como estimular o engajamento para o tratamento comunitário após a alta.

A equipe do Hospital Lacan é multiprofissional, composta por médicos plantonista e assistente, médico interconsultor, enfermeiro, auxiliar de enfermagem, assistente social, psicólogo, educador físico, terapeuta ocupacional, nutricionista, farmacêutico, conselheiro em dependência e oficinheiro.

O perfil dos pacientes atendidos inclui homens, mulheres (inclusive gestantes) e adolescentes. São realizados os três tipos de internações psiquiátricas previstos na Lei nº 10216/2001 – voluntárias, involuntárias e compulsórias.

As internações compulsórias têm representado um desafio assistencial crescente, uma vez que transcendem as relações assistenciais na área da Saúde e as ampliam para o Poder Judiciário. Sinalizam pacientes mais graves que, recorrentemente, chegam ao Hospital Lacan após mandatos de busca e condução; além de usualmente apresentarem graves problemas legais relacionados ao uso de substâncias, como indiciamento por infrações à Lei Maria da Penha, furto, tráfico, outras formas de violência ou resolução de gestação em ambiente protegido com o encaminhamento adequado do recém-nascido.

Diferentemente de um passado recente, atualmente, as equipes assistenciais são instadas a acionar os órgãos da Justiça para melhor entenderem o contexto de cada internação por meio do estudo dos processos judiciais; acionarem os equipamentos de saúde dos respectivos territórios e utilizarem a telessaúde para a elaboração conjunta do Plano Terapêutico Singular do indivíduo; produzirem sistematicamente relatórios sobre a evolução do tratamento ao juízo; participarem ativamente das reuniões de rede para a articulação com a RAPS, que, nestas condições, contam também com a participação de defensores públicos, promotores de Justiça e juízes de Direito. As autorizações para a desinternação costumam ocorrer a partir do entendimento do juiz de que as fases de desintoxicação e recuperação, bem como os encaminhamentos implicados ocorreram de forma satisfatória.

Por mais que representem uma demanda muito maior de recursos assistenciais habitualmente empregados nas desintoxicações, entende-se como legítima a preocupação com a evolução clínica e a minuciosa transmissão dos cuidados assistenciais do hospital para os equipamentos dos territórios de origem dos pacientes egressos das internações compulsórias, uma vez que buscam preservar todo o investimento realizado com a internação hospitalar. A prioridade na ocupação dos leitos será de homens psicóticos, mulheres, gestantes e adolescentes – tanto compulsórios, quanto involuntários – uma vez que estes perfis de pacientes são os gargalos no Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP). As linhas de cuidados específicas para os perfis epidemiológicos citados serão aprimoradas.

A atenção integral usuário visa, além da desintoxicação, a restituição dos vínculos familiares, o diagnóstico e tratamento de comorbidades psiquiátricas (transtornos mentais comuns – ansiedade, depressão - e, principalmente, transtornos mentais graves – transtornos psicóticos, espectro impulsivo-compulsivo, transtornos de personalidade e comportamento suicida) e clínicas (estados de desnutrição protéico calórica, doenças crônicas- hipertensão, diabetes, afecções cutâneas – infecções como tuberculose em fase não bacilífera e infecções sexualmente transmissíveis, como herpes genital, HIV/AIDS e hepatites virais). Durante o período de internação, as pacientes gestantes são inseridas no pré-natal da UBS, os pacientes portadores de IST/HIV/Hepatites Virais no Centro de Referência e Treinamento DST/AIDS / Policlínica Centro de SBC, enquanto os atendimentos de urgência são referenciados à UPA e ao Hospital de Urgência do município.

As abordagens terapêuticas empregadas durante a internação utilizam técnicas de aconselhamento colaborativo centrado na pessoa (Entrevista Motivacional); estratégias para ajudar indivíduos em processo de recuperação a manterem o progresso alcançado e evitarem um retorno aos padrões anteriores (Prevenção de Recaída); utilização de reforços positivos para promover mudanças comportamentais desejadas (Manejo de Contingência); além da apresentação grupos de apoio mútuo, baseados no Programas de Doze Passos (Alcoólicos Anônimos e Narcóticos Anônimos).

A SPDM, desde que assumiu o Hospital Lacan, administra os processos e as necessidades dos pacientes, gerenciando a equipe e promovendo a melhoria contínua da qualidade assistencial. O profundo conhecimento do serviço torna a SPDM apta a seguir as diretrizes assistenciais propostas.



SESPTA2026022880DM

SPDM - ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA

Local: Avenida José Odorizzi, 620 - Assunção - São Paulo - CEP 09.810-000

METAS A SEREM ATINGIDAS

Metas Qualitativas:

Descrição da Meta:	Alcançar a aceitabilidade geral igual ou superior a 90%.no período de vigência do convênio.
Ações para Alcance:	Melhorar a experiência do paciente com o aprimoramento da qualidade da assistência, o fortalecimento da comunicação e o oferecimento de um atendimento humanizado num ambiente acolhedor com instalações limpas, confortáveis e seguras.
Situação Atual:	As médias de aceitabilidade geral no 3º e 4º trimestres de 2025 e no 1º trimestre de 2026 foram, respectivamente, 92%, 90% e 90%.
Situação Pretendida:	Atingir a meta de 90% de aceitabilidade geral, medida pela percentagem de respostas "ótimo" e "bom" nas pesquisas de satisfação aplicadas a pacientes e familiares durante a internação e/ou após a alta, refletirá um ambiente de confiança, respeito e cuidado, no qual os pacientes se sentem bem atendidos e recomendariam a instituição.
Indicador de Resultado:	Aceitabilidade geral (Pesquisa de Satisfação de Pacientes e Familiares).
Fórmula de Cálculo do Indicador:	$\frac{\text{Nº de respostas "ótimo"} + \text{nº de respostas "bom"}}{\text{nº total de respostas válidas}} \times 100$
Fonte do Indicador:	Pesquisa de Satisfação de Pacientes e Familiares

Descrição da Meta:	Acionar a rede de suporte psicossocial (familiares, serviços de saúde e assistência social) de 90% dos pacientes até o 7º dia de internação hospitalar.
Ações para Alcance:	Realizar entrevista psicossocial para o mapeamento da rede de suporte psicossocial (familiares, amigos, serviços de saúde e assistência social) e o primeiro contato, até o sétimo dia de internação.
Situação Atual:	As médias de acionamento da rede de suporte psicossocial no 3º e 4º trimestres de 2025 e no 1º trimestre de 2026 foram, respectivamente, 98%, 98% e 98%.
Situação Pretendida:	Atingir a meta de 90% acionamento da rede de suporte psicossocial até o sétimo dia de internação, para que seja iniciada uma articulação contínua, visando o planejamento da alta e o engajamento do paciente no tratamento pós hospitalar.
Indicador de Resultado:	Taxa mensal de acionamento da rede de suporte psicossocial
Fórmula de Cálculo do Indicador:	$\frac{\text{Nº de pacientes com a rede de suporte psicossocial acionada até o 7º DIH}}{\text{nº de pacientes novos internados no mês}} \times 100$



SESPTA2026022880DM

SPDM - ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA

Fonte do Indicador:	Planilha com nome e data de entrada do paciente, data da discussão do PTS e data do acionamento da rede de suporte psicossocial
----------------------------	---

Descrição da Meta:	Treinar/capacitar a equipe na linha de cuidado para pessoas com transtornos mentais e necessidades relacionadas ao uso de crack, álcool e outras drogas.
Ações para Alcance:	Realizar pelo menos uma atividade de qualificação por semestre para equipes multiprofissionais na temática do cuidado para pessoas com transtornos mentais e necessidades relacionadas ao uso de crack, álcool e outras drogas.
Situação Atual:	As médias de treinamento/capacitação da equipe na referida linha de cuidado no 2º semestre de 2025 foi de 99,4%, uma vez que houve o afastamento laboral de 2 colaboradores . A resultado parcial do 1º semestre de 2026 é de 79%.
Situação Pretendida:	Garantir pelo menos uma atividade de treinamento/capacitação por semestre para as equipes multiprofissionais
Indicador de Resultado:	Nº de treinamentos/capacitações por semestre
Fórmula de Cálculo do Indicador:	$\text{nº de treinamentos/capacitações realizados} / \text{nº de treinamentos/capacitações propostos} \times 100$
Fonte do Indicador:	Relatório e lista de presença emitidos semestralmente

Descrição da Meta:	Manter no mínimo 70% dos pacientes no programa de desintoxicação no período de pelo menos 30 dias de internação, atingindo a abstinência das substâncias psicoativas e apresentando condições clínicas e psicológicas estáveis para a próxima fase do tratamento.
Ações para Alcance:	Realizar avaliação médica e psiquiátrica inicial, monitoramento clínico contínuo, suporte individual e em grupo, acompanhamento multiprofissional e planejamento de alta e continuidade do tratamento para pessoas com transtornos mentais e necessidades relacionadas ao uso de crack, álcool e outras drogas.
Situação Atual:	As médias de conclusão do programa de desintoxicação em, pelo menos 30 dias de internação, atingindo a abstinência das substâncias psicoativas e apresentando condições clínicas e psicológicas estáveis para a próxima fase do tratamento no 3º e 4º trimestres de 2025 e no 1º trimestre de 2026 foram, respectivamente, 55%, 50% e 54%.
Situação Pretendida:	Manter, ao final de 30 dias, 70% dos pacientes livres dos efeitos fisiológicos e psicológicos da abstinência das substâncias psicoativas; sinais vitais estáveis e ausência de complicações clínicas relacionadas à desintoxicação.
Indicador de Resultado:	Taxa de conclusão do programa de desintoxicação dentro do período de 30 dias.
Fórmula de Cálculo do Indicador:	$\text{Nº de pacientes que concluíram o programa de desintoxicação em até 30 dias} / \text{nº total de pacientes admitidos para desintoxicação no mês} \times 100$



SESPTA2026022880DM

SPDM - ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA

Fonte do Indicador:	Relatório do Sistema de Gestão Hospitalar
----------------------------	---

Metas Quantitativas:

Descrição da Meta:	Alcançar uma média de taxa de ocupação igual ou superior a 85% dos 118 leitos no período de vigência do convênio, sendo 75 destinados à linha de cuidado CAU e 43 destinados ao atendimento de mulheres, gestantes e adolescentes.
Ações para Alcance:	Realizar a gestão de leitos intra-hospitalares entre o Hospital Lacan e os serviços de saúde demandantes através do SIRESP.
Situação Atual:	As médias de taxa de ocupação no 3º e 4º trimestres de 2025 e no 1º trimestre de 2026 foram, respectivamente, 86%, 86% e 87%.
Situação Pretendida:	Manter o acesso oportuno aos pacientes que necessitam de internação, otimizando os recursos disponíveis e mantendo um equilíbrio entre a oferta e a demanda, com taxa de ocupação igual ou superior a 85%, que indica uma alta utilização dos leitos, mas com uma margem para absorver flutuações e emergências sem comprometer a qualidade de atendimento.
Indicador de Resultado:	Média da taxa de ocupação de leitos enviado em relatório trimestral
Fórmula de Cálculo do Indicador:	$\text{Nº de leitos ocupados} / \text{nº total de leitos disponíveis} \times 100$
Fonte do Indicador:	Relatório do Sistema de Gestão Hospitalar

Descrição da Meta:	Garantir que 100% das internações psiquiátricas compulsórias tenham articulação da Rede de Cuidados via Telessaúde até o momento da alta hospitalar, durante a vigência do convênio.
Ações para Alcance:	Promover articulação por Telessaúde junto aos serviços da Rede de Atenção Psicossocial e demais órgãos envolvidos (SAICA, Conselho Tutelar, Defensoria Pública, Ministério Público, entre outros) no acompanhamento do paciente, visando ao planejamento da alta e à continuidade do cuidado no território.



SESPTA2026022880DM

SPDM - ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA

Situação Atual:	Atualmente, a articulação entre equipe hospitalar e rede territorial ocorre predominantemente por encaminhamento implicado, com uso ainda limitado da Telessaúde para discussão compartilhada dos casos.
Situação Pretendida:	Garantir que 100% dos pacientes em internação psiquiátrica compulsória tenham, antes da alta, ao menos uma articulação formal da rede de cuidados realizada por Telessaúde com o serviço de origem e/ou rede intersetorial do território.
Indicador de Resultado:	Percentual de altas de internação psiquiátrica compulsória com articulação da Rede de Cuidados por Telessaúde no mês.
Fórmula de Cálculo do Indicador:	$(n^{\circ} \text{ de internações psiquiátricas compulsórias com registro de articulação via Telessaúde antes da alta} / n^{\circ} \text{ total de internações psiquiátricas compulsórias com alta no período}) \times 100$
Fonte do Indicador:	Planilha nominal dos casos de internação psiquiátrica compulsória, registros das altas do mês e memórias/atas das articulações da Rede de Cuidados realizadas por Telessaúde.

Descrição da Meta:	Realizar uma média trimestral igual ou superior a 115 aceites para internações psiquiátricas voluntárias, involuntárias e compulsórias entre adultos, gestantes e adolescentes com transtornos mentais e necessidades relacionadas ao uso de crack, álcool e outras drogas, no período de vigência do convênio.
Ações para Alcance:	Oferecer o acesso oportuno e regulado pelo SIRESP para a avaliação diagnóstica, tratamento individualizado, acompanhamento multiprofissional e articulação com os serviços de saúde do SUS, com a Rede de Atenção Psicossocial e com os órgãos da Justiça.
Situação Atual:	As médias de aceites para internações no 3º e 4º trimestres de 2025 e no 1º trimestre de 2026 foram, respectivamente, 116, 139 e 123.
Situação Pretendida:	Manter a média trimestral igual ou superior a 115 aceites para o acesso de pacientes.
Indicador de Resultado:	Aceites realizados no SIRESP – Ficha Central de Regulação Estadual Psiquiatria
Fórmula de Cálculo do Indicador:	$n^{\circ} \text{ de aceites realizados} / n^{\circ} \text{ de aceites pretendidos} \times 100$
Fonte do Indicador:	Relatório mensal SIRESP

ETAPAS OU FASES DE EXECUÇÃO

Ordem	Etapa	Duração da execução (em dias)	Descrição
-------	-------	-------------------------------	-----------



SESPTA2026022880DM

SPDM - ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA

1	Prestadores de Serviço - Cotação	30	Trata-se de contratos firmados com prestadores de serviço através contratação por pregão eletrônico. Os contratos são formalizados por meses, podendo ser renovado até 48 meses, ou de acordo com vigência do instrumento de formalização com a Secretaria da Saúde. os pagamentos ocorrem mensalmente a estes prestadores.
2	Prestadores de Serviço - Pregão Eletrônico	60	Trata-se de contratos firmados com prestadores de serviço através contratação por pregão eletrônico. Os contratos são formalizados por meses, podendo ser renovado até 48 meses, ou de acordo com vigência do instrumento de formalização com a Secretaria da Saúde. os pagamentos ocorrem mensalmente a estes prestadores.
3	Prestadores de Serviço - Formalização Contratual	30	Trata-se de contratos firmados com prestadores de serviço através contratação por pregão eletrônico. Os contratos são formalizados por meses, podendo ser renovado até 48 meses, ou de acordo com vigência do instrumento de formalização com a Secretaria da Saúde. os pagamentos ocorrem mensalmente a estes prestadores.
4	Prestadores de Serviço - Pagamento da nota fiscal	30	Trata-se de contratos firmados com prestadores de serviço através contratação por pregão eletrônico. Os contratos são formalizados por meses, podendo ser renovado até 48 meses, ou de acordo com vigência do instrumento de formalização com a Secretaria da Saúde. os pagamentos ocorrem mensalmente a estes prestadores.
5	Serviços Diversos - Inserção de Pedido de Compra	10	Para a prestação dos serviços diversos procedemos com cotação através do setor de compras, utilizando-se a plataforma Bionexo. Ca serviço tem uma periodicidade para ocorrer, pois estão atrelados legislação e Norma Regulamentadoras.
6	Serviços Diversos - Cotação	30	Para a prestação dos serviços diversos procedemos com cotação através do setor de compras, utilizando-se a plataforma Bionexo. Ca serviço tem uma periodicidade para ocorrer, pois estão atrelados legislação e Norma Regulamentadoras.
7	Serviços Diversos - Formalização da Cotação	30	Para a prestação dos serviços diversos procedemos com cotação através do setor de compras, utilizando-se a plataforma Bionexo. Ca serviço tem uma periodicidade para ocorrer, pois estão atrelados legislação e Norma Regulamentadoras.
8	Serviços Diversos - Pagamento da nota fiscal	365	Para a prestação dos serviços diversos procedemos com cotação através do setor de compras, utilizando-se a plataforma Bionexo. Ca serviço tem uma periodicidade para ocorrer, pois estão atrelados legislação e Norma Regulamentadoras.
9	Material de Consumo - Inserção de Pedido de Compra	10	Os materiais de consumo são utilizados diariamente na unidade e a cotação é realizada através do Portal Bionexo quadrimestralmente, com entregas mensais
10	Material de Consumo - Cotação	60	Os materiais de consumo são utilizados diariamente na unidade e a cotação é realizada através do Portal Bionexo quadrimestralmente, com entregas mensais.
11	Material de Consumo - Confecção do Processo	10	Os materiais de consumo são utilizados diariamente na unidade e a cotação é realizada através do Portal Bionexo quadrimestralmente, com entregas mensais.
12	Material de Consumo - Entrega do fornecedor	10	Os materiais de consumo são utilizados diariamente na unidade e a cotação é realizada através do Portal Bionexo quadrimestralmente, com entregas mensais.
13	Material de Consumo - Pagamento da nota fiscal	30	Os materiais de consumo são utilizados diariamente na unidade e a cotação é realizada através do Portal Bionexo quadrimestralmente, com entregas mensais.



SESPTA2026022880DM

SPDM - ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA

14	Recursos Humanos - Triagem de Currículos	10	A contratação da equipe ocorre de acordo com a rotatividade de colaboradores na unidade, considerando o quadro destinado ao Convênio de Gestão. A fase de contratação pode perdurar até 30 dias para a conclusão de todas as etapas, desde o processo seletivo, exames admissionais e entrega de documentos.
15	Recursos Humanos - Entrevista	10	A contratação da equipe ocorre de acordo com a rotatividade de colaboradores na unidade, considerando o quadro destinado ao Convênio de Gestão. A fase de contratação pode perdurar até 30 dias para a conclusão de todas as etapas, desde o processo seletivo, exames admissionais e entrega de documentos.
16	Recursos Humanos - Exames Admissionais	5	A contratação da equipe ocorre de acordo com a rotatividade de colaboradores na unidade, considerando o quadro destinado ao Convênio de Gestão. A fase de contratação pode perdurar até 30 dias para a conclusão de todas as etapas, desde o processo seletivo, exames admissionais e entrega de documentos.
17	Recursos Humanos - Entrega de documentos	3	A contratação da equipe ocorre de acordo com a rotatividade de colaboradores na unidade, considerando o quadro destinado ao Convênio de Gestão. A fase de contratação pode perdurar até 30 dias para a conclusão de todas as etapas, desde o processo seletivo, exames admissionais e entrega de documentos.
18	Recursos Humanos - Contratação	30	A contratação da equipe ocorre de acordo com a rotatividade de colaboradores na unidade, considerando o quadro destinado ao Convênio de Gestão. A fase de contratação pode perdurar até 30 dias para a conclusão de todas as etapas, desde o processo seletivo, exames admissionais e entrega de documentos.

PLANO DE APLICAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS

Ordem	Tipo Objeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
1	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Serviço de Manejo Integrado de Pragas	0,00	0,00%	7.057,70	0,04%
2	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Locação e higienização de enxoval	0,00	0,00%	276.586,00	1,48%
3	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Seguro Predial	0,00	0,00%	5.152,89	0,03%



SESPTA2026022880DM

SPDM - ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA

Ordem	TipoObjeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
4	Custeio - Material de consumo	Aquisição de Material de Consumo - Escritório, Papelaria e Impressos	Material de Escritório	0,00	0,00%	18.507,38	0,10%
5	Custeio - Material de consumo	Aquisição de Material de Consumo - Artigos de Higiene Pessoal	Material de Higiene	0,00	0,00%	167.724,75	0,90%
6	Custeio - Material de consumo	Aquisição de Material de Consumo - Gêneros Alimentícios	Gênero Alimentício	0,00	0,00%	1.223.603,35	6,56%
7	Custeio - Material de consumo	Aquisição de Material de Consumo - Enfermagem	Materiais de Enfermagem - álcool, luva, máscara	0,00	0,00%	31.420,61	0,17%
8	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Manutenção de Extintores	0,00	0,00%	1.909,00	0,01%
9	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Serviço de manutenção ar condicionado	0,00	0,00%	2.350,00	0,01%
10	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Locação de mobiliário	0,00	0,00%	12.000,00	0,06%
11	Custeio - Material de consumo	Aquisição de Material de Consumo - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Aquisição de Uniformes	0,00	0,00%	15.000,00	0,08%



SESPTA2026022880DM

SPDM - ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA

Ordem	TipoObjeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
12	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Limpeza e Higienização dos Reservatórios de Água	0,00	0,00%	5.476,50	0,03%
13	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Locação de Imóvel	0,00	0,00%	852.000,00	4,56%
14	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Médico	Serviços médicos com contratação de Pessoa Jurídica, especialidades: Psiquiatria, Clínico, Infectologia.	0,00	0,00%	1.757.207,10	9,41%
15	Custeio - Material de consumo	Aquisição de Material de Consumo - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Materiais de Limpeza	0,00	0,00%	90.847,16	0,49%
16	Custeio - Material de consumo	Aquisição de Material de Consumo - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Medicamentos Classes: Psicotrópicos, antibióticos, clínicos, antialérgicos, anti-inflamatórios, corticoides, antifúngicos, cardiovasculares, antiarrítmicos, anti-hipertensivo, broncodilatadores, diuréticos, antidepressivo.	0,00	0,00%	198.307,19	1,06%



SESPTA2026022880DM

SPDM - ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA

Ordem	TipoObjeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
17	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Custos Indiretos - Prestação de serviços de TI - Monitoramento e suporte - Locação de Bens Móveis e equipamentos - Site -Locação de Firewall - Suporte Técnico - Prestação de Serviço de Infraestrutura - Instalação de redes - Serviço Proteção de Dados - Treinamento Online - Outsourcing de Infraestrutura - Licença de uso do Office - Link de dados e comunicação - Estruturação de Dados - Plataforma de Compras e Pregão Eletrônico – Ponto Eletrônico	0,00	0,00%	576.642,10	3,09%
18	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Utilidade Pública - gás	0,00	0,00%	93.555,63	0,50%
19	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Utilidade Pública - água	0,00	0,00%	323.632,84	1,73%
20	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Utilidade Pública - energia	0,00	0,00%	180.230,12	0,97%
21	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Serviços de Transporte - moto frete e utilitários	0,00	0,00%	236.134,47	1,27%



SESPTA2026022880DM

SPDM - ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA

Ordem	TipoObjeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
22	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Serviços de PABX	0,00	0,00%	6.960,00	0,04%
23	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Gases Medicinais	0,00	0,00%	1.105,98	0,01%
24	Custeio - Folha de pagamento	Folha de Pagamento de Pessoal - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Folha de Pagamento	0,00	0,00%	12.582.460,23	67,41%
Total:				R\$ 0,00	0,00%	R\$ 18.665.871,00	100,00%

1. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

Nº Parcela	Valor Parcela	%	Proponente	%	Concedente	%	Total de Desembolso
1	1.555.489,00	8,33	0,00	0,00	1.555.489,00	8,33	1.555.489,00
2	1.555.489,00	8,33	0,00	0,00	1.555.489,00	8,33	1.555.489,00
3	1.555.489,00	8,33	0,00	0,00	1.555.489,00	8,33	1.555.489,00
4	1.555.489,00	8,33	0,00	0,00	1.555.489,00	8,33	1.555.489,00
5	1.555.489,00	8,33	0,00	0,00	1.555.489,00	8,33	1.555.489,00
6	1.555.489,00	8,33	0,00	0,00	1.555.489,00	8,33	1.555.489,00
7	1.555.489,00	8,33	0,00	0,00	1.555.489,00	8,33	1.555.489,00
8	1.555.489,00	8,33	0,00	0,00	1.555.489,00	8,33	1.555.489,00
9	1.555.489,00	8,33	0,00	0,00	1.555.489,00	8,33	1.555.489,00
10	1.555.489,00	8,33	0,00	0,00	1.555.489,00	8,33	1.555.489,00
11	1.555.489,00	8,33	0,00	0,00	1.555.489,00	8,33	1.555.489,00



SESPTA2026022880DM

SPDM - ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA

NºParcela	Valor Parcela	%	Proponente	%	Concedente	%	Total de Desembolso
12	1.555.492,00	8,33	0,00	0,00	1.555.492,00	8,33	1.555.492,00
Valor Total	18.665.871,00	100,00	0,00	0,00	18.665.871,00	100,00	18.665.871,00

1. PREVISÃO DE EXECUÇÃO

Início: A partir da data de assinatura do Ajuste:

Término: Vigência do Ajuste

2. RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DESTE PLANO

CPF	Nome	RG	Cargo	E-mail
120.686.738-86	Gustavo Machado Barros	27.873.578-2	Diretor Técnico	gustavo.barros@hospitallacan.spdm.org.br
159.108.888-70	AUDREY FERNANDA TEIXEIRA NAVARRO	27.559.602-3	GERENTE ADMINISTRATIVO	audrey.navarro@spdm.org.br

ASSINATURAS DIGITAIS

Documento assinado digitalmente pela(s) pessoa(s) abaixo, conforme Decreto Federal 8.539 de 08/10/2015.

São Paulo, 06 de Agosto de 2026

RONALDO RAMOS LARANJEIRA
DIRETOR PRESIDENTE
SPDM - ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA

FLAVIA CAROTTA
DIRETOR TÉCNICO DE SAÚDE III - SUBSTITUTO
DEPARTAMENTO REGIONAL DE SAÚDE GRANDE SÃO PAULO - DRS I

GLALCO CYRIACO
COORDENADOR
GABINETE DO COORDENADOR DA COORDENADORIA DE REGIÕES DE SAÚDE

ELEUSES VIEIRA DE PAIVA
SECRETÁRIO DE ESTADO
GABINETE DO SECRETÁRIO



Assinado com senha por: RONALDO RAMOS LARANJEIRA - 05/08/2026 às 17:08:32
Assinado com senha por: FLAVIA CAROTTA - 05/08/2026 às 18:16:14
Assinado com senha por: GLALCO CYRIACO - 05/08/2026 às 20:13:35
Assinado com senha por: ELEUSES VIEIRA DE PAIVA - 06/08/2026 às 10:18:18
Documento N°: 014626546A006961867 - consulta é autenticada em:
<https://demandas.spsempapel.sp.gov.br/demandas/documento/014626546A006961867>



SESPTA2026022880DM